

Сколько бы раз мне ни приходилось бывать в рабочем поселке Глазуновка, я не переставал удивляться его чистоте, опрятности, ухоженности. Так здесь всегда, даже в осеннюю распутицу и снежной зимой. Ну а летом этот поселок благоухает цветами. Они везде: у школы и больницы, у памятника Славы и библиотеки... Эта красота невольно наводит на вопросы: «Почему здесь так: люди что ли другие, традиции ли вековые? Почему этого нет во многих наших районах, не говоря уже о селах и деревнях?» Да нет: такие же люди, как в Сосково и Корсаково, Дмитровске и Долгом, Мценске и Змиевке. Правда, история Глазуновки не такая древняя. Всего сто лет назад появилась на карте Орловской области маленькая станция Глазуновка с поселком в полтора десятка дворов. Интенсивно поселок начал застраиваться только в пятидесятые годы прошлого столетия. В последние годы в экономическом плане район твердо закрепился в числе крепких середнячков, которые по своей стабильности и последовательному развитию не уступают районам с более богатыми землями и более мощным промышленным комплексом. Сейчас район благодаря инвестициям на пике развития. Анализируя все это и сопоставляя с экономическим положением других районов, невольно приходишь к выводу: дело здесь не только в людях и экономике. Всем этим надо еще и умело управлять.

Мы сидим в кабинете главы и пытаемся вспомнить, с какими трудностями в первые дни своей работы на этом посту ему пришлось столкнуться. Хотя трудности в то время у всех руководителей районного звена были одинаковые: реорганизация аграрного комплекса, первые шаги становления промышленности, едва дышащий ЖКХ... Странно, но в отличие от многих Александр Викторович довольно тепло и уважительно отзывался о своем предшественнике — женщине на этом посту. — Она сделала все возможное, что было в ее силах, чтобы сохранить сельское хозяйство и инфраструктуру райцентра. И люди уже за это благодарны ей, — рассказывает он о бывшей главе.

Обычно, чтобы придать вес и значимость своей личности, оправдать свои промахи в работе, в таких случаях руководители «идут по головам» своих предшественников. Но так поступают только слабые личности. Необходимость в этом отпадает тогда, когда руководителю есть что рассказать о своей деятельности кроме этого. Например, о том, что за годы реформ район не потерял ни одного коллективного сельхозпредприятия, при этом полностью завершил реорганизацию аграрного комплекса. Сегодня в районе устойчиво работают несколько самостоятельных крепких фермерских хозяйств, три агрофирмы под покровительством солидных инвесторов и мощное СПК «Сеньково». То самое «Сеньково», которое еще шесть лет назад лежало в руинах, а сегодня одно из лучших предприятий области. Определить заслугу в этом руководителю района непросто. Сам Александр Викторович считает, что здесь в первую очередь заслуга людей, не смирившихся с таким положением, и удачно подобранного руководителя сельхозпредприятия. Наверное, он прав. Но кто-то

подбирал эти руководящие кадры, кто-то рекомендовал их людям? И почему это не происходит во многих других районах области? А кому в актив записать то, что промышленный комплекс района не только полностью сохранен, но и интенсивно развивается? Кому в актив записать укрепление и развитие предприятий ЖКХ? Главе удалось привлечь в район инвесторов, которые закрыли свое производство в Москве и перевели его полностью в Орловщину. Значит, сумел глава убедить людей и создать для них благоприятные условия. Почему это не удается другим?

Эти вопросы возникали у меня, когда Александр Викторович пытался объяснить мне составляющие успешного становления и развития района за последние годы.

Александр Викторович Сизов родился в городе Малоархангельске, что в двадцати километрах от Глазуновки. Здесь прошли его детство и юность. Здесь он после окончания Курского сельскохозяйственного института начал свою трудовую деятельность. Работал ветврачом в одном из сельхозпредприятий района, затем заведующим ветеринарной станцией. Здесь, в Малоархангельске, началось его становление как руководителя. Начинать с рядового работника райкома комсомола. Партийно-хозяйственную деятельность оставил в должности руководителя организационного отдела Малоархангельского райкома партии. С 1990 года руководил совхозом «Прогресс». Хозяйство развивалось успешно, за что и было награждено «Орденом Почета». В этой должности Александр Викторович проработал восемь лет. В 1998 году был назначен на пост главы Глазуновской районной администрации. Женат. Имеет двоих детей: дочь Юлию и сына Романа, а также двух внуков. Его жизненное кредо — созидание, пусть понемногу, но каждый день.



ИСКУССТВО ВОЗМОЖНОГО

Кто-то из великих сказал: «Управление — искусство возможного». Если анализировать эту фразу применительно к сегодняшней реальной действительности, то приходишь к выводу, что искусством управлять владеют далеко не все наши руководители. Одна из ярко выраженных причин заключается в том, что на эйфории демократии и свободы, за кулисами партийных игр к власти пришли люди, никогда не управлявшие даже колхозным стадом, оттеснив «консервативных» управленцев советских времен. Результат такого руководства, за редким ис-

разносов. И это — искусство возможного, искусство управлять кадрами. Может быть, поэтому, и скорее всего именно поэтому, ему удалось при наименьших потерях для района, постепенно, без рывков и агонии, перевести экономику района в новые экономические отношения.

Конечно, без помощи областной администрации нам бы вряд ли удалось столь безболезненно провести реорганизацию, — продолжает рассказ Александр Викторович. — Мы всего лишь звено, кирпичик в сложной системе экономики области.

Несомненно, он прав. Район — неотъемлемая часть области,

кроме сына Романа живут их престарелые родители: мама Александра Викторовича и теща с тестем. Дочь с мужем живет в Малоархангельске. Но довольно часто приезжают вместе с детьми погостить в родительский дом. В свободное время любит глава семьи поработать на своем приусадебном участке. В этом году его лоза дала первые кисти винограда.

Работать на земле — это моя слабость, — откровенно признается Александр Викторович. — Это, наверное, от природы. Ведь мы — русские люди — все от земли. Только многие стараются сегодня забыть это, брезгу-

нему с той или иной проблемой в любое удобное время или просто встретить на улице и поговорить на волнующую его тему. Здесь он — свой, такой же, как тысячи других глазуновцев. Спокойный, рассудительный и неторопливый характер главы располагает к себе людей и вызывает доверие к нему, а значит — доверие к власти.

Над моим вопросом: «По сравнению с советским периодом руководить стало легче или труднее?» долго размышлял, видимо, стараясь подобрать слова, которые точно смогли бы отразить его мысль.

Руководить людьми, если у руководителя есть совесть и душа, сложно во все времена, — взвешивая каждую фразу, начал объяснять он. Если сравнивать с советскими временами, то я бы сказал, что сегодня руководить стало интересней. Здесь все практически зависит только от тебя, от твоего умения и твоих способностей. Приказать или вызвать на ковер того или иного нерадивого руководителя как прежде, мы уже не имеем права. Значит надо искать какие-то другие отношения, чтобы воздействовать на социальные и экономические процессы. Иначе какая это власть, которая не способна управлять. Ну и, конечно, нельзя упускать политический аспект. И это сегодня, пожалуй, самое трудное направление в нашей работе. Но заниматься этим руководителю должен хотя бы потому, что если он не занимается политикой, то политика рано или поздно займется им.

Наша короткая беседа подходила к концу. Александр Викторович извинился и распрощался с нами — ждали дела. Когда мы покидали районный центр, глава администрации Глазуновского района Александр Викторович Сизов вместе с руководителем из области о чем-то разговаривали на благоухающей цветами главной площади поселка у веселого фонтана. Коренастый и плотный, он напоминал чем-то крепкий кряж, навечно вросший своими корнями в эту землю. И нет такой силы, которая бы смогла вырвать эти корни из его родной земли.

Виктор БАЛАКИН.
Фото автора.



ключением, плачевный. В отличие от таких горе-руководителей А.В. Сизов овладевал умением управлять на протяжении многих лет, познавая это искусство с азав. Интересно, но, заступив на пост главы администрации района, он не сменил старую команду управленцев. Не набрал в аппарат «кумовьев, братьев, племянников» или, как сегодня принято говорить, «свою команду». На своих постах остались все. За семь лет его руководства старые кадры освободились от должностей только по одной причине — выход на пенсию. Людей провозжали с почетом и благодарностью за их труд. Но, по мнению многих специалистов, работе администрации района с приходом А.В. Сизова был дан новый импульс, который заставил работать те же самые кадры по-новому. Причем без резких накачек и

как и область — часть государства. Но понять это может только руководитель, который знает, насколько органически взаимосвязаны эти административные единицы.

Сразу же после назначения на пост главы районной администрации Александр Викторович начал строительство своего дома в райцентре. Управлять на расстоянии, по его убеждению, нельзя. Надо жить рядом со своими людьми, теми же самыми проблемами, которыми живут они.

По современным меркам дом главы администрации можно отнести с большой натяжкой к средним. Никаких излишеств, простой дом из силикатного кирпича. Коллеги по работе называют еще его «дом пенсионеров». Вместе с супругами Сизовыми

ют своим происхождением, — с какой-то ноткой грусти в голосе продолжает он.

Чем больше общаешься с этим человеком, тем больше приходишь к выводу, что во всем он любит порядок, все у него должно быть разложено по полочкам и иметь свое место. Каждый свой рабочий день он обычно планирует с начала недели и строго старается следовать намеченному плану. Именно в понедельник с утра у Александра Викторовича прием граждан по личным вопросам. Этот прием для него, как лакмусовая бумажка: проявляет недоработки и упущения, обнажает проблемы, по которым необходимо экстренно принимать меры. Не было случая, чтобы кто-то унес из этого кабинета горечь обиды. Впрочем, эти часы приема условны. Каждый сельанин может прийти к