

## ВЛАСТЬ И ОБЩЕСТВО

# Дмитровские аномалии

**В марте этого года Николай Иванович Потапов — руководитель ООО "Рублинское" Дмитровского района (он же директор ООО "ОрКар" в г. Брянске), шедший на выборы главы Дмитровской районной администрации от КПРФ, победил на волне жесткой критики положения дел в районе. Некоторые жители Дмитровска, с которыми мы встречались, считали его бойцом. Другие не ждали от него ничего хорошего, отмечали его амбиции и боялись сказать лишнее слово, чтобы "не полетели их головы". Но если большинство избирателей проголосовало именно за него, то он как глава обязан действовать в интересах всего населения района и быть выше старых обид. С чего же начал работать Николай Иванович Потапов?**



Журналисту "Орловской правды" он при встрече сказал примерно то же, что можно было прочитать в его предвыборной статье в районной газете, нарисовав довольно мрачную картину. Что любимым районом ему достался в "лежачем" положении: с четырьмя миллионами рублей долгов бюджета по выплате зарплат, за газ, тепло и электроэнергию. Новый глава переживал, что за последние годы приказали долго жить многие предприятия: например, сельхозхимия, сельхозтехника, кирпичный завод. Стоят два спиртовых завода: Соломенский и Упорский. По словам Н.И. Потапова, 40% жителей Дмитровского района работают в Железнодорожке. А объяснял он в том, что жизнь всего района не на должной высоте, в первую очередь прежнее районное руководство. Хотя признал, что есть в Дмитровске и неплохо работающие предприятия (маслозавод, фабрика нетканых материалов, хлебозавод, птицекомбинат), что довольно бойко идет торговля на двух рынках, что в районе около 300 предпринимателей.

Николай Иванович подчеркнул, что старается вести себя порядочно по отношению к своему предшественнику: дескать, не так, как раньше относились ко мне. Но разве солидно, по-мужски для нового главы огульно обвинять других вместо того, чтобы самому досконально выяснить, что произошло сейчас на тех же спиртовых заводах, встретиться с их собственниками, узнать, как и почему распались те или иные предприятия, что делалось для развития экономики? Ведь с середины марта 2006 года Н.И. Потапов сам отвечает за весь Дмитровский район. Известно ли ему, например, что работники Соломенского спиртзавода в последнее время обращались с просьбами помочь им получить задержанную зарплату в областное управление сельского хозяйства и эти вопросы решались? Вообще-то сейчас вся спиртовая промышленность в России находится в сложном положении.

Если учесть, что сельхозтехника, сельхозхимия исчезли во многих районах, то, следуя логике Н.И. Потапова, наверное, надо предположить, что к этому тоже приложило руку прежнее руководство Дмитровского райадминистрации? Кстати, совершенно напрасно в крахе кирпичного завода новый глава района обвиняет прежнее. Как раз бывший глава И.Д. Колбасов (и это нам известно из достоверных источников) старался вдохнуть жизнь в это старое производство, ставил вопрос о его реконструкции на областном уровне. Но потенциальных французских инвесторов, приезжавших посмотреть дмитровский кирпичный завод, он не вдохновил: качество местной глины неважное, квалификация кадров оставляла желать лучшего. А строительные фирмы в Орле, поднимаящие этаж за этажом элитные кирпичные дома, предпочитают закупать кирпич хорошего качества у проверенных поставщиков.

Как же намерен новый глава Дмитровского района действовать, чтобы район превратился из дотационного в процветающий, чтобы создать в городе и районе новые рабочие места, о необходимости которых он говорил и избирателям, и журналисту "Орловской правды"?

— Планы у нас, конечно, есть, — ответил Николай Иванович. — Но вся надежда — на национальные проекты...

Конечно, хорошо, что в стране появились национальные проекты по развитию животноводства, по здравоохранению, образованию, строительству доступного жилья. Но просто так, по принципу "бери сколько хочешь", деньги под них государством не дадут. Замечательно, что в нашей области есть губернатор, который привлекает крупных инвесторов в сельские районы. А где же собственные инициативы нового главы Дмитровской районной

администрации, которые могли бы решительно повлиять на развитие этого района? Ведь под лежачий камень, как известно, вода не течет. Новый глава, например, рассказал, что отобраны 15 семей для участия в программе "Жилье для молодой семьи". Выразил надежду, что крупный инвестор — компания "Агрофест" — возьмет под свое крыло слабое хозяйство — совхоз "Дмитровский". Но ведь работа и по программе жилья для молодежи, и по привлечению инвесторов началась задолго до мартовских выборов.

Пока, судя по всему, на первом плане для нового главы — полная инвентаризация района. Для него важно узнать, в какой собственности находится тот или иной объект, кому и что именно передавалось в аренду, законно ли некие структуры хозяйничают на прудах и в охотничьих угодьях. И если что не так, то наказывать виновных.

На а кого же решил опереться в работе по развитию района, улучшению жизни людей новый глава Дмитровского района? Какую кадровую политику начал вести?

Первым заместителем главы райадминистрации семь лет проработал Петр Петрович Пушков. За ним был закреплен серьезный круг обязанностей: он отвечал за водоснабжение, за обеспечение района теплом, газом, электроэнергией, за работу жилищно-коммунального комплекса района и города. И нужно отметить, что за все эти годы не было серьезных сбоев в отоплении школ, других зданий. Под его руководством проходила газификация. Сейчас 85% Дмитровского района газифицировано. За последние пять лет на экономное поквартирное газовое отопление было переведено около тысячи квартир. Кроме того, первый зам, курировал промышленную группу предприятий, отвечал за экологическую обстановку. А теперь П.П. Пушков, инвалид третьей группы — безработный.

Когда избранный на пост главы районной администрации Н.И. Потапов приступил к своим обязанностям, он успокоил Петра Петровича: дескать, продолжайте работать, не волнуйтесь за свою судьбу. Как не поверить первому руководителю района? Петр Петрович работал, ездил на заседания межведомственной комиссии по задолженности района по энергоресурсам в Орел. А за его спиной начали клубиться слухи, что с 3 апреля он уже не будет работать в администрации. Ему об этом говорили знакомые, и это, конечно, сильно выбило из колеи. Наверное, слухи бьются более достоверными, чем обещания главы Дмитровского района. Потапов вызвал в свой кабинет Пушкова и сказал, что ему нужна своя команда, поэтому им следует расстаться. Предложение главы пойти работать в атаку показалось Пушкову несерьезным. Он поехал решать вопрос о своем трудоустройстве в областную администрацию. Скоро в одной из организаций Дмитровска должна была открыться вакансия, которая заинтересовала Пушкова. Узнав о его поездке, на следующий день Н.И. Потапов вызвал к себе жену Пушкова, работающую заместителем начальника фінотдела Дмитровского райадминистрации, и пригрозил, что если ее муж не прекратит искать работу, то она может вылететь с должности, а ее муж вообще останется без работы в районе, кто бы за него ни попросил. 20 апреля весь день П.П. Пушков находился по

вопросу своего трудоустройства в Орле, ведь ему надо кормить семью, отдавать взятый ранее кредит. А когда вернулся домой, почувствовал запах сердечных капель. Оказавшись, в этот день жену на работе третируют работницы милиции, требуя срочно найти Петра Петровича, который якобы натворил за семь лет работы нехороших дел. Полный беспокоества за судьбу своей семьи, за будущее своего сына, Петр Петрович взял лист бумаги и тут же написал письмо губернатору области Е.С. Строеву с просьбой помочь его семье выйти из тупика.

Елена Леонидовна Сычева, до того, как бывший глава администрации Дмитровского района И.Д. Колбасов предло-



жил ей стать своим заместителем — начальником отдела экономики, руководителем межрайонного КРУ. Несколькое лет назад, проверяя, будучи ревизором, хозяйство "Рублинское", руководимое Н.И. Потаповым, она обнаружила немало нарушений. Возможно, новый глава администрации не может ей этого простить? Сначала Н.И. Потапов тоже горюстил Е. Сычевой, что беспокоится ей за свою судьбу не надо, что она будет продолжать работать в той же должности в райадминистрации. Но буквально через две недели вызвал ее в свой кабинет и неожиданно сказал, что ей придется уйти, потому что ему нужна своя команда. Сычева уволена по сокращению (в районной администрации оставлена должность просто начальница отдела экономики). Но положенные при сокращении выплаты, насколько нам известно, ей до сих пор не выданы. Недавно ей, как опытного экономиста, предложили перспективную работу в Дмитровском районе от одной серьезной банковской структуры. Подобные назначения соглашаются, как правило, с главами районных администраций, с которыми приходится вместе работать. А Николай Иванович Потапов, неизвестно по какой причине, занял поповинную позицию: не говорит по поводу ее кандидатуры ни да, ни нет. Может, подыскивает и для этой появившейся должности человека "из своей команды"?

Зам. главы по социальным вопросам А.С. Батыгина в такой обстановке предложила уволиться сама, сославшись на свой пенсионный возраст. И никто не сказал ей спасибо за многолетнюю работу. Уволена ведущий специалист орготдела администрации, произошли и другие кадровые изменения в районе.

Кого же новый глава взял в свою команду? Я попросила Николая Ивановича представить своих новых заме-

стителей. Почему он решил, что именно они лучше других справятся с работой по возрождению дмитровского края?

Сначала глава отметил плюсы своего нового первого заместителя А.П. Лыкова: был около восьми лет руководителем сельхозпредприятия, учился в Орловской академии госслужбы. Правда, в последние годы Лыков, оказавшись, работал учителем физкультуры в школе и одновременно занимался фермерским хозяйством. Получается, что опыта работы по решению проблем ЖКХ, промышленности района у него пока нет. По словам Н.И. Потапова, в том, что в свое время Лыкову пришлось из своего хозяйства уйти в школу, виновато прежнее руководство района. Но как можно помешать сильному директору сельхозпредприятия достичь высоких результатов? А вот плохому хозяину, как известно, всегда кто-нибудь мешают. Интересно, почему же, невзирая на трудности, удается получать рекордные для глинистых дмитровских земель урожаи (до 40 центнеров с гектара) в СПК "Нерусса", стабильно работающем на протяжении последних лет? Может быть, новому руководству района нужно не ог-



лядываться назад, не искать виноватых, а поучиться у руководителей лучших хозяйств своего, других районов области, распространить их опыт?

Начальником отдела экономики райадминистрации стала местная предпринимательница З.М. Тетеркина. Н.И. Потапов уважительно отзывался о ее многолетнем опыте в райфо, с сочувствием говорил о ее трудной судьбе. Однако в райфо Зинаида Михайловна уже лет десять как не работает, а за это время в сфере экономики, финансов многое изменилось. В последние годы она занималась исключительно личным бизнесом, имея торговые точки на рынке и в доме быта. Сейчас она перепланировала свой бизнес на сына.

Заместителем главы района по социальным вопросам, по словам Н.И. Потапова, будет Николай Маслов — предприниматель из... Мценска, мастер спорта по тяжелой атлетике. Предпринимательские дорожки Потапова и Маслова сошлись в Брянске, где у нынешнего главы Дмитровского районной администрации был свой личный бизнес, связанный с сопровождением грузов и другими услугами.

Нетрудно понять, что пока новые заместители главы выкинут в круг своих обязанностей, досконально изучат положение дел, узнают, как решаются аналогичные проблемы в других районах области, придет какое-то время. А паровоз экономики Дмитровского района будет продолжать двигаться по инерции. Умные первые руководители областей, городов, районов, приходя к власти, обычно оставляют в своей команде и часть ведущих работников команд своего предшественника, чтобы обеспечить преемственность в работе.

У Николая Ивановича Потапова своя логика:

— Лыков, Тетеркина, Маслов были в моей команде на выборах главы. Я им обязан. И свои обязанности перед ними выполняю...

А как же обязательства перед всеми жителями Дмитровского района? Как же данные обещания улучшить жизнь дмитровцев, повысить людям зарплату?

Когда мы уже прощались, Н.И. Потапов признался: дескать, я Колбасову в присутствии других людей говорил: "Где бы вы ни были, я всегда буду стоять на вашем пути. Потому что я никогда вам не прощу развала своего хозяйства!".

Вот, наверное, чем объясняется отношение нового главы к тому, что ранее было сделано руководством района, — личное неприязнь, амбициями. Что же случилось раньше в хозяйстве Потапова?

Дмитровский народ пошел за новым главой, а значит, доверил ему управление сельским хозяйством, экономикой, социальной сферой города, сел и деревень, рассчитывая на то, что Потапов будет делать это грамотно и, главное, разумно. В основе любых "авансов" народа будущим руководителям такого уровня, как правило, лежат его прошлые заслуги, реальные дела.

Но у нас создается такое впечатление, что о своей бывшей работе нынешний глава администрации района как раз-таки умалчивал во время своих предвыборных встреч с избирателями. Какой след оставил после себя Потапов на предприятии, которым руководил немало лет, и довольно ли те, кто в свое время возлагал на него надежды, своей нынешней жизнью?

Обо всем по порядку. В середине 1990-х годов, когда уже наматывался кризис в экономике, Потапов принял колхоз "Коммунист", все еще считавшийся в районе крепким "средняком". В наследство новому руководителю досталось несколько ферм, заполненных крупным рогатым скотом (всего в хозяйстве, по словам бывших его тружеников, насчитывалось около 1000 голов КРС, в том числе около 350 коров). На 1100 гектарах сеяли зерновые, другие культуры. Урожаи зерновых, правда, получились небольшие: по 13 — 14 центнеров с гектара. Задешние земли никогда не отличались плодородием. Но зато молока от коров надаивали вдоволь; были своя пилорама и в аренде у хозяйства несколько сот гектаров лесных угодий. По договоренности с лесничеством решались некоторые внутривозрастные проблемы. Село завливалось (велось строительство жилья, детского сада и т.д.), жило своей размеренной жизнью в основном благодаря тому, что сельхозпредприятие год от года приносило стабильный доход.

Вероятно, поначалу у Потапова было желание сохранить и приумножить некие общие усилиями колхозное добро. Он возродил свиноводство, продолжал развивать молочное животноводство, занялся производством сахарной свеклы, укрепил тем самым производственную базу хозяйства. Но, как выяснилось, его запала хватило ненадолго. На 2 — 3 года максимум, говорит теперь уже бывший труженик его хозяйства. Наверное, по мнению Потапова, этого времени было достаточно, чтобы оправдать свое первое высокое назначение. Сельхозпредприятие стало менять одну вывеску за другой: КСХП "Рублинское", ТНВ "Потапов и К". Хозяйство стремительно слабело, сокращались поголовье КРС и посевные площади, падало производство зерна и молока. Появились проблемы с выплатой зарплат и во взаимоотношениях с коллективом. Предвидя будущий развал предприятия, ровно через три года после того как руководителем стал Потапов, в числе первых уволился водитель с многолетним стажем С.М. Мосин. Семен Михайлович был уже в летах и поэтому решил поработать кладовщиком.

— Председатель распорядился "отпустить" соседнему колхозу несколько тонн семенной гречихи, — рассказывает Мосин. — Якобы в долг до осени, но... без документов. В результате ни гречихи от друзей председателя, ни документов я так и не дождался. Как я выяснил, в соседний колхоз ее не привозили. Недолго думая, я уволился. Сказал: ищите себе другого кладовщика.

Кстати, Семен Михайлович — единственный из бывших тружеников хозяйства, решившийся при беседе с нами назвать свое имя: "Стар я уже, чтобы кого-то бояться", — объяснил он нам свою откровенность. Другие крестьяне, как выяснилось, опасаются преследований со стороны Потапова, который, по их словам, никогда не отличался кротким нравом, а "по царствам" пару лет на посту руководителя хозяйства, и вовсе с людьми перестал церемониться.

...Один за другим люди уходили из стремительно пикирующего вниз сельхозпредприятия. Уходили со скандалами, слыша вслед нелицеподобные отзывы о себе и обещания "пожалеть о сделанном".

— Как же так вышло? — спрашивали мы у бывших тружеников "Рублинского". — На первых порах ведь у Потапова все получалось. Куда вдруг подевались его хозяйская сметка, деловой настрой?

— А как у нас обычно происходит? Поначалу пустяк пыли людям в глаза, а потом начинают на себя работать, — слышали мы в ответ.

В 2001-м под эгидой "Орловской Нивы" в районе была создана агрофирма, объединившая несколько экономически ослабленных хозяйств. Насколько нам известно, Потапов был против вхождения "Потапов и К" в агрофирму. Хотя был ли смысл так упростоваться?.. Вряд ли хозяйское могло бы снова встать на ноги. При соединении все-таки произошло, и люди окрестили этот процесс не иначе как "прилепили рваный сапог к дырявому".

Часть земель и животноводческих помещений бывшего колхоза, изношенная техника отошли агрофирме. Оставив своих крестьян без имущественных паев и накопив солидные долги по заработной плате, пройдя на один десяток судов, Потапов создал частную структуру ООО "Рублинское", обеспечив себе надежный тыл. Здесь, в основном на небольшой частной свиноводческой, в настоящее время подготавливают единицы бывших колхозников. Потапов отступил у агрофирмы несколько десятков голов крупного рогатого скота, который, как говорят крестьяне, позже исчез в неизвестном направлении, а в руках у Потапова оказались части техники, пилорама и другое имущество.

На 1 января 2006 года в отделе статистики сельского хозяйства Орелстата ООО "Рублинское" числится как "не ведущее сельскохозяйственное производство"... Бывшие труженики хозяйства, а ныне в основном безработные, перебиваются случайными заработками, доходами от ведения личного подсобного хозяйства. Иные и вовсе сдают металлолом, продают заезжим перекупщикам грибы и ягоды (благо, что в здешних лесах их в избытке). Кто-то трудится в агрофирме "Нива-Занеруссовская", кто-то ездит на заработки в соседнюю Курскую область (в том числе и на Железнодорожскую птицефабрику), в Москву. Заросла бурьяном контора бывшего сельхозпредприятия, от детского сада, построенного еще при прежнем руководителе и так и не заработавшего при Потапове, остался лишь фундамент, разбираются по кирпичику фермы, когда-то заполненные скотом, который год пустует бывшая колхозная столовая с выбитыми стеклами: кормить стало некогда. Разруха, как говорил герой Михаила Булгакова, не в клетках, а в головах. Что принесет району глава, совершивший такую разнузку в селе, где живет? Похоже, что сферы его действий на очередном "на царствии" нисколько не поменялся.

Удивительно, что за все время нашей беседы новый глава района ни разу не усомнился в том, а во всем ли он прав, самокритики в его высказываниях не чувствовалось. Единственно, он, во время выборной кампании остро критиковавший "варягов", т.е. инвесторов со стороны, сейчас говорит: "Вот если бы мне раньше хорошо объяснили все плюсы от вхождения хозяйства в агрофирму "Орловской Нивы", тогда я, наверное, по-другому действовал". На него же, дескать, давили. А какой нормальный мужик это выдержит? Но опять получается, что виноват кто-то другой. А самому слабо было разобраться?

Мы располагаем документами об исполнении бюджета Дмитровского района за первый квартал нынешнего года. Если на 1 января 2006 г. общая задолженность бюджетных организаций за газ, электроэнергию, тепло и воду составляла 408 тыс. рублей, то на 1 апреля, когда за положение дел в районе уже отвечал новый глава Н.И. Потапов, она выросла до 1 млн. 434 тыс. рублей. Безвозмездные поступления из других бюджетов пришли в район в строгом соответствии с планом: 16 млн. 36 тыс. рублей. А всего доходов, с учетом этих поступлений, в бюджет района за первый квартал получено 19 млн. 256 тыс. рублей. Задолженность по заработной плате работникам бюджетной сферы на 12 января 2006 г. составляла 59 тыс. рублей, а на 4 мая с.г., при новом главе районной администрации, — 631 тыс. рублей. Есть над чем работать.

По нашим наблюдениям, сейчас Потапов стал мешать образ жестокого критика всего, что происходило в районе в последние годы. Этот образ сыграл свою роль на выборах. Но критиковать легко. А от него, как от главы районной администрации, люди ждут не пустой болтовни, а конкретных дел, перемен к лучшему.

Людмила СТАВЦЕВА,  
Наталья ЗАРУБИНА.

## Не замёрзнем ли мы следующей зимой?

**169 миллионов рублей — такова сумма задолженности орловского предприятия "Гортеплоэнерго" перед ОАО "Орловская генерирующая компания". Из них 63 миллиона — старая реструктурированная задолженность, обязательство по ее ликвидации взяла на себя администрация области. Долг за 2005 год — 25 миллионов рублей. В первом квартале этого года сумма неплатежей увеличилась еще на 80 миллионов. К чему это может привести — догадаться не сложно. Оказаться в холодных квартирах следующей зимой — вполне реальная перспектива для орловцев, если городские власти не предпримут меры по ликвидации задолженности.**

Тем не менее пока в областном центре полным ходом идет подготовка к следующему отопительному сезону. Об этом, а также о том, как удалось без аварий и перебоев в теплоснабжении пережить непростую минувшую зиму, нашему корреспонденту рассказал исполнительный директор ОАО "Орлов-

скакая генерирующая компания" А.П. Спиридонов.

— За последнее время был проделан большой объем работ по улучшению теплоснабжения города. За три года около 140 миллионов рублей было израсходовано на реконструкцию тепловых сетей, теплофикационных установок. За-

мениено более 19 километров теплотрасс, отремонтированы старые. Большие средства мы вкладываем в улучшение тепловой изоляции для сокращения потерь тепла. Эта работа принесла свои плоды, что ярко продемонстрировал минувший отопительный сезон. Несмотря на рекордно сильные морозы, не было ни одного серьезного сбоя в обеспечении орловцев теплом. Мы могли бы подавать больше тепла, но по просьбе городской администрации были вынуждены уменьшить температуру теплоносителя и вместо положенных 100 градусов поддерживали 85. Это связано с ветхостью муниципальных тепловых сетей. Они могли бы не выдерживать высоких температур.

— Поступали ли к вам жало-

бы от горожан на холод в квартирах?

— Жалобы были. В основном звонили жители домов с улиц Родинской, Советской, бульвара Победы. Но число жалоб значительно снизилось по сравнению с предыдущими годами.

В этом году (в большей степени, чем раньше) мы нашли взаимопонимание с "Гортеплоэнерго" и МУП ЖРЭП. Мы начали совместно работать по улучшению гидравлических режимов, устранению возникающих неполадок. Тем не менее многие вопросы остались нерешенными. Мы выдвинули предложение о скорейшем вступлении в действие программы по внедрению приборов учета потребляемой тепловой энергии. Это позволит упорядочить

расчеты за тепло. Предполагается, что в Орле будет создан координационный совет по вопросам теплообеспечения города, в который войдут представители "Орловской генерирующей компании", МУП ЖРЭП, "Гортеплоэнерго" и городской администрации.

— Какая подготовка ведется к предстоящему отопительному сезону?

— В ремонт теплофикационных установок и тепловых сетей "Орловская генерирующая компания" планирует вложить более 100 миллионов рублей. Мы предложили для улучшения теплоснабжения 76-го и 82-го кварталов (это улицы Красина, Нормандии-Неман, Ггарина в Заводском районе) реконструировать тепломагистраль. Нас

поддержала "Территориальная генерирующая компания", наше предложение будет внесено в инвестиционную программу 2006 года, и мы начинаем организовывать эту работу. Реконструкция позволит избежать строительства котельной в этих кварталах и, более того, обеспечит теплом жителей ряда новостроек. Также мы готовы обеспечить теплом новые микрорайоны — третий (по Наугородскому шоссе) и тринадцатый (в Северном районе). Это будут довольно большие жилые массивы.

— С какими основными трудностями приходится сталкиваться?

— Главная наша проблема — неплатежи. "Гортеплоэнерго" по-прежнему не спешит с на-

ми рассчитываться, а долг растет.

— К чему это может привести?

— Мы будем вынуждены ограничивать затраты на подготовку к отопительному сезону, что в ряде случаев просто недопустимо. Поэтому нам придется брать кредиты в банках под проценты, которые в тарифах не заложены, а это ведет к убыткам компании. В администрации области и города, прокуратуре, "Гортеплоэнерго" направлены письма с предупреждением: если платежи по-прежнему будут задерживаться, мы вынуждены будем ограничить теплоснабжение города. Очень не хотелось бы, чтобы пострадали жители Орла, которые в большинстве своем исправно платят за тепло.

Мы надеемся, что все эти вопросы будут решены и к следующему отопительному сезону город придет в полной готовности.

Елена ПРЕСНЕЦОВА.